

Concept notulen

Algemene Vergadering van Aandeelhouders ASR Nederland N.V.

20 mei 2026

ASR Nederland N.V.
Archimedeslaan 10, Utrecht

(Deze notulen zijn een zakelijke weergave van de inhoud van de vergadering)
Woensdag 20 mei 2026, 10.00 – 13.15 uur

Inhoud

1. Opening en mededelingen	4
2. Jaarverslag 2025	4
2a Ter bespreking: jaarverslag 2025	4
2b Ter bespreking: verslag van de Raad van Commissarissen	7
2c Ter bespreking: corporate governance	7
2d Ter adviserende stemming: remuneratierapport 2025	8
3. Jaarrekening 2025 en dividend	9
3a Ter stemming: voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2025	9
3b Ter bespreking: toelichting op het reserverings- en dividendbeleid	12
3c Ter stemming: voorstel tot uitkering van dividend	12
4. Verlening van decharge	12
4a Ter stemming: voorstel tot verlening van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2025	12
4b Ter stemming: voorstel tot verlening van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen over het boekjaar 2025	12
5. Verlenging van de bevoegdheden van de Raad van Bestuur	13
5a Ter stemming: voorstel tot verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen en/of verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen	13
5b Ter stemming: voorstel tot verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht	13
5c Ter stemming: voorstel tot machtiging van de Raad van Bestuur tot verkrijging van eigen aandelen door de vennootschap	14
6. Intrekking aandelen	14
6a Ter stemming: voorstel tot intrekking van door a.s.r. gehouden aandelen	14
8. Samenstelling Raad van Commissarissen	14
8a Ter stemming: gelegenheid voor het doen van aanbevelingen aan de Raad van Commissarissen	14
8b Kennisgeving van de voordracht door de Raad van Commissarissen tot benoeming Marco Keim en de herbenoeming Sonja Barendregt als leden van de Raad van Commissarissen	15
8c Ter stemming: voorstel tot benoeming van Marco Keim als lid van de Raad van Commissarissen	15
8d Ter stemming: voorstel tot herbenoeming van Sonja Barendregt als lid van de Raad van Commissarissen	15
9. Rondvraag	16
7. Samenstelling Raad van Bestuur	16
7a Ter bespreking: het voornemen van de Raad van Commissarissen om Ingrid de Swart te herbenoemen als lid van de Raad van Bestuur, en te benoemen als CEO en voorzitter van de Raad van Bestuur en de Management Board	16
10. Sluiting	17

Aanwezig

De Raad van Commissarissen:

Joop Wijn, voorzitter van de Raad van Commissarissen en voorzitter van de Nominatie en ESG Commissie
Gerard van Olphen, vice-voorzitter van de Raad van Commissarissen
Sonja Barendregt, voorzitter van de Audit en Risicocommissie
Gisella Eikelenboom, voorzitter van de Remuneratiecommissie
Daniëlle Jansen Heijtmajer
Bob Elfring

De voltallige Raad van Bestuur:

Jos Baeten, CEO
Ingrid de Swart, COO/CTO
Ewout Hollegien, CFO

De secretaris van de vergadering:

Karlijn van Boetzelaer

Namens KPMG, de externe accountant:

Peti de Wit

De notaris heeft voorafgaand aan en tijdens de vergadering toezicht gehouden op het correcte verloop van de stemmingen en is vandaag als gevolmachtigde aanwezig:

Paul van der Bijl, NautaDutilh

De aandeelhouders:

De aandeelhouders die aanwezig dan wel vertegenwoordigd zijn, vertegenwoordigen 85,48% van het geplaatste kapitaal.

1. Opening en mededelingen

De **voorzitter** opent om 10.00 uur de jaarlijkse Algemene Vergadering van a.s.r. Hij heet de aanwezigen van harte welkom en staat stil bij een speciaal moment aan het einde van de vergadering, namelijk de benoeming van Ingrid de Swart en het afscheid van Jos Baeten.

Namens a.s.r. zijn de Raad van Commissarissen en de voltallige Raad van Bestuur aanwezig. Tevens is namens de accountant (KPMG) de heer De Wit aanwezig. De heer De Wit geeft bij agendapunt 3 een presentatie over de jaarrekening en het dividend. Als secretaris van deze vergadering treedt mevrouw Van Boetzelaer op. Daarnaast zijn de Ondernemingsraad en een afvaardiging van het management aanwezig.

De heer Van der Bijl, notaris (NautaDutilh), wordt als gevolmachtigde van de aandeelhouders welkom geheten. De notaris heeft voorafgaand aan de vergadering toezicht gehouden op een correct verloop van de stemming van aandeelhouders die voorafgaand aan deze vergadering reeds via volmacht hun stem hebben uitgebracht. De agendapunten waarover gestemd kon worden zijn agendapunt 2, 3, 4, 5, 6 en 8. De voorzitter licht toe dat de stemming door de aanwezigen in de zaal per elektronische stem geschiedt. Voorts licht de voorzitter toe dat agendapunt 7 - Samenstelling RvB - behandeld zal worden na de behandeling van alle stempunten én na de rondvraag. Deze wijziging in de volgorde heeft geen gevolgen voor de rechtsgeldigheid van de vergadering.

De **voorzitter** meldt dat van de vergadering een opname wordt gemaakt voor het opstellen van de notulen. Na het delen van de notulen zullen deze worden vastgesteld en getekend door de voorzitter en de secretaris. De vergadering is via een webcast live te volgen (zowel in het Nederlands als in het Engels). a.s.r. heeft ervoor gekozen om de vergadering ook in hybride vorm aan te bieden. Van de mogelijkheid om virtueel deel te nemen aan de vergadering is geen gebruik gemaakt.

De **voorzitter** stelt vast dat de vergadering is opgeroepen in overeenstemming met de vereisten van de wet en de statuten zodat de vergadering rechtsgeldige besluiten kan nemen. Voorts constateert de voorzitter dat er vanuit de aandeelhouders geen voorstellen ter behandeling of vragen zijn ingediend. Derhalve zal de agenda leidend zijn. Tot slot wordt een aantal huishoudelijke mededelingen gedaan.

2. Jaarverslag 2025

2a Ter bespreking: jaarverslag 2025

De **voorzitter** geeft het woord aan de heer Baeten die namens de Raad van Bestuur een toelichting zal geven op het jaarverslag, de (financiële) resultaten over 2025 en het dividendbeleid.

De **heer Baeten** licht toe dat 2025 een erg goed jaar is geweest voor a.s.r., er is een aanzienlijke voortgang geboekt bij de uitvoering van de strategie. Daarnaast heeft a.s.r. sterke financiële prestaties geleverd en is de integratie van Aegon Nederland afgerond. De juridische fusie van de leven-entiteiten zal in 2026 naar verwachting worden afgerond en na de uitfasering van systemen in de eerste helft van 2026 zal de volledige kostensynergie van € 215 miljoen per jaar worden gerealiseerd.

a.s.r. heeft het beleggingsverzekeringsdossier afgerond en daarmee duidelijkheid en zekerheid aan klanten geboden. Daarnaast is de balans structureel versterkt, wat heeft geleid tot een aanzienlijke verbetering van de solvabiliteit en meer ruimte voor winstgevende groei, zowel organisch als via acquisities. Verder heeft a.s.r. met gerichte acquisities de marktpositie versterkt, met name in schadeverzekeringen, en het kapitaalrendement voor aandeelhouders verhoogd door een hoger dividend en aandeleninkoop. Hiermee onderstreept a.s.r. dat het consistent invulling geeft aan de doelstellingen zoals gepresenteerd tijdens de Capital Markets Day in 2024.

a.s.r. rapporteert een sterke financiële ontwikkeling, met een stijgende organische kapitaalgeneratie en operationeel resultaat door solide prestaties in alle segmenten. De solvabiliteit is verder versterkt, waardoor ruime capaciteit bestaat voor groei. Binnen Schade presteert a.s.r. aan de onderkant van de doelrange, met stabiele groei en een gezonde combined ratio, terwijl in pensioenen sprake is van een sterke DC-instroom.

Vervolgens licht de heer Baeten toe dat a.s.r. in 2025 verdere voortgang heeft geboekt in het creëren van duurzame waarde voor stakeholders, met positieve ontwikkelingen in onder andere reputatie, medewerker betrokkenheid en klanttevredenheid. Daarnaast heeft a.s.r. de CO₂ voetafdruk van de beleggingsportefeuille verder verlaagd en het aandeel impactinvesteringen vergroot, terwijl het sterke ESG profiel breed erkend blijft. Genderdiversiteit blijft een aandachtspunt.

a.s.r. rapporteert solide prestaties in het schadebedrijf, met een combinatie van groei en winstgevendheid en premie inkomsten binnen de doelrange. De combined ratio bleef op een gezond niveau, ondanks extra voorzieningen bij arbeidsongeschiktheid. Daarnaast liet Zorg stabiele resultaten zien, met een sterke groei in premievolume door een toename van het aantal klanten.

In het pensioenbedrijf zijn sterke commerciële prestaties met groei in DC instroom en annuïteiten. Daarnaast heeft a.s.r. meerdere pensioen buy outtransacties gerealiseerd en ligt daarmee goed op koers richting de strategische doelstellingen. Ondanks stevige concurrentie blijft a.s.r. gedisciplineerd in het aangaan van transacties en wordt via herverzekering de kapitaalefficiëntie en het rendement verder versterkt.

De fee based activiteiten hebben een sterke groei laten zien, met stijgende fee inkomsten en een duidelijk hoger operationeel resultaat. Daarbij bleef de hypotheekproductie robuust en groeide het beheerd vermogen, terwijl met de toevoeging van HumanTotalCare de positie in dienstverlening verder is versterkt.

a.s.r. geeft aan sinds de beursgang circa € 5 miljard aan kapitaal te hebben teruggegeven aan aandeelhouders, bestaande uit dividend en aandeleninkoop. Het dividend per aandeel laat daarbij een sterke en consistente groei zien, wat de aantrekkelijkheid en voorspelbaarheid van het kapitaalbeleid onderstreept.

Voorts wordt er een toelichting gegeven op het voorgestelde dividend. Gegeven de resultaten stelt a.s.r. een totaal-dividend voor van € 3,41 per aandeel.

De heer Baeten is trots op de resultaten over 2025 voor zowel klanten, medewerkers, de samenleving als voor aandeelhouders. De heer Baeten dankt de aandeelhouders voor hun steun en vertrouwen in a.s.r. en spreekt zijn waardering uit voor de inzet van alle medewerkers.

De voorzitter bedankt de heer Baeten voor de toelichting en gaat over tot de vragenronde.

Mevrouw Laskewitz (VBDO) complimenteert a.s.r. met de resultaten en het gevoerde beleid op het gebied van duurzaamheid. In 2025 heeft a.s.r. samen met de Plastic Soup Foundation en Earth Action een 'plastic footprint' methodologie ontwikkeld die bijdraagt aan meer inzicht in de milieu impact van plastic vervuiling en de gezondheidsrisico's van microplastics. VBDO juicht dit initiatief toe en vraagt a.s.r. naar de bevindingen verkregen uit het toepassen van deze methodologie op haar investeringsportfolio.

De heer Hollegien licht toe dat a.s.r. het beleid rond vervuiling onderdeel is van het bredere biodiversiteitsthema, met focus op plastic en chemische vervuiling in risicosectoren. Daarbij wordt ingezet op het meten van de plastic footprint, gerichte engagement en investeringen in oplossingen, terwijl ook aandacht uitgaat naar PFAS, pesticiden en meststoffen.

De tweede vraag van VBDO gaat over CSRD. Het consulteren van stakeholders is een belangrijk onderdeel van de CSRD. Aangezien de prioriteiten van stakeholders in de loop der tijd kunnen veranderen, vereist dit een voortdurende dialoog. a.s.r. voert deze uitgebreide dialoog minstens eens in de drie jaar met stakeholders. Deze heeft in maart 2026 plaatsgevonden. VBDO is benieuwd naar deze dialoog, de relatie met de dubbele materialiteitsanalyse en de stille stakeholder.

De heer Baeten licht toe dat de in maart 2026 georganiseerde stakeholderdialoog bestond uit een sessie met medewerkers en een met externe stakeholders. Het doel was om input te verzamelen voor de strategie van a.s.r. binnen drie duurzaamheidspijlers. De uitkomsten worden gebruikt om de strategie van a.s.r. op deze thema's verder aan te scherpen, waarbij de belangrijkste bevindingen apart worden vastgelegd voor interne en externe perspectieven. Tevens licht de heer Baeten toe hoe stille stakeholders zoals de natuur en toekomstige generaties in zo'n dialoog worden meegenomen.

De heer Stevense (namens Stichting Rechtsbescherming Beleggers) feliciteert a.s.r. met de mooie resultaten. De heer Stevense uit zorgen over de toekomst van Nederlandse en Europese voedselproductie en vraagt hierover een reflectie van a.s.r. Daarnaast vraagt de heer Stevense een reactie van a.s.r. op de toenemende schadelast door inflatie en klimaatgevoelige claims en de impact op de combined ratio.

De heer Baeten reageert op de vraag over de voedselproductie. a.s.r. geeft aan de zorgen over voedselproductie te herkennen en zet haar grondbezit actief in voor duurzame landbouw. Via het Dutch Farmland Fund ondersteunt a.s.r. boeren, onder meer door aangepaste pachtvoorwaarden die investeringen in verduurzaming en bodemkwaliteit stimuleren, met als doel de voedselzekerheid op lange termijn te waarborgen.

De heer Hollegien geeft een toelichting op de tweede vraag. In het schadebedrijf was sprake van een sterke combined ratio door o.a. het ontbreken van catastrofes. In het geval van impact naar aanleiding van klimaatverandering kunnen de premies jaarlijks worden aangepast. De heer Hollegien benadrukt hierbij het belang van samenwerking met de overheid bij toenemende klimaatrisico's en geeft aan dat verzekeraars en overheid gezamenlijk optrekken om mensen te ondersteunen bij grote overstromingen.

De heer Rienks vraagt naar de ervaringen van a.s.r. met het initiatief voor duurzaam schadeherstel en vraagt naar een toelichting op de overname van Bovemij in relatie tot de markt voor autoverzekeringen en hoe a.s.r. wil omgaan met de merken van BOVAG.

Mevrouw De Swart licht toe dat a.s.r. ziet dat duurzaam schadeherstel, via het platform Soople, duidelijk in opkomst is. De focus ligt met name op woning gerelateerd herstel. Het aantal reparaties groeit en a.s.r. werkt aan verdere opschaling naar landelijke dekking. Klanten waarderen deze aanpak, wat bevestigt dat reparatie steeds vaker een volwaardig alternatief is voor vervanging.

Voorts licht mevrouw De Swart toe dat a.s.r. positief is over de overname van Bovemij, omdat hiermee een sterke positie wordt verkregen in de Nederlandse mobiliteitsketen, inclusief auto's en fietsen. De samenwerking met dealers biedt de mogelijkheid om verzekeringen eerder en direct bij aankoop aan te bieden. Door de schaal van a.s.r. kunnen klanten bovendien duurzaam en tegen concurrerende tarieven worden bediend. Het behoud van de merken is daarbij bewust gekozen, gezien hun sterke herkenbaarheid en distributiewaarde, waardoor deze activiteiten naar verwachting verder kunnen groeien op een duurzame manier.

De heer Vreeken (We Connect You, Public Affairs en Investor Relations) reflecteert op het afscheid van Jos Baeten en adresseert kort AI in relatie tot de werkgelegenheid.

De heer Baeten geeft aan dat a.s.r. de door de heer Vreeken geschetste effecten van AI op werkgelegenheid herkent, en dat a.s.r. AI op korte termijn vooral ziet als een oplossing voor de krapte op de arbeidsmarkt.

De heer Tse vraagt of de groei in annuïteiten vooral afkomstig is van bestaande a.s.r.-klanten die vanuit de opbouwfase doorstromen naar de uitkeringsfase, of dat deze groei ook deels bij concurrenten vandaan komt.

De heer Baeten licht toe dat a.s.r. zich primair richt op het behouden van bestaande klanten. Ongeveer 75% van de klanten die binnen a.s.r. een pensioenpot hebben opgebouwd, koopt ook bij a.s.r. een direct ingaand pensioen aan, vast of variabel. Daarmee komt circa drie kwart van de groei uit de eigen DC-portefeuille en ongeveer een kwart uit externe instroom. a.s.r. kiest bewust voor deze focus op klantbehoud, omdat een sterke nadruk op de externe markt kan leiden tot zware prijsconcurrentie.

De heer Everts (Vereniging Van Effectenbezitters) geeft complimenten aan a.s.r. over onder andere de integratie met Aegon en de behaalde synergieën. Vervolgens stelt de heer Everts vragen over de (lastige) markt van arbeids-ongeschiktheidsverzekeringen en of de toegenomen schadelasten structureel of tijdelijk van aard zijn, de pensioenmarkt en dan met name pensioenuitvoering, de drijvers achter de organische kapitaalcreatie en de impact van AI op de distributieketen.

De heer Hollegien licht toe dat de WIA-uitkeringen in 2025 stegen door psychisch verzuim, COVID-effecten en UWV-problematiek. a.s.r. heeft extra voorzieningen getroffen en dit verwerkt in de prijsstelling en is actief in gesprek met het ministerie van SZW en het UWV over de uitvoeringsproblematiek. a.s.r. accepteert als marktleider in inkomensverzekeringen enig verlies van marktaandeel, omdat zij vasthoudt aan prijsdiscipline, passende marges en de strategie van waarde boven volume.

Mevrouw De Swart geeft een reactie op de vraag over de impact van AI op distributie. Het zoekgedrag van klanten en de manier waarop zij verzekeringen afsluiten worden al beïnvloed door AI en large language models. Daarom wordt het voor a.s.r. belangrijk om niet alleen via traditionele onlinekanalen, maar ook binnen deze AI-modellen goed vindbaar te zijn. Tegelijkertijd benadrukt a.s.r. het belang van de relatie met het intermediair. Het intermediaire kanaal heeft zich in het verleden steeds ondernemend en wendbaar getoond. a.s.r. wil samen met het intermediair blijven optrekken om klanten ook in een veranderende digitale omgeving goed te blijven adviseren.

De heer Baeten licht toe dat a.s.r. in de eerste helft van het jaar succesvol actief was in pension buy-outs en later meer prijsconcurrentie zag. In lijn met de strategie van waarde boven volume blijft a.s.r. rationeel. Pension buy-outs worden alleen aangegaan als het rendement en risico verantwoord zijn.

Tenslotte beantwoordt de heer Hollegien de vraag over organische kapitaalcreatie. De heer Hollegien licht toe dat a.s.r. duidelijke groeirichtingen ziet. De focus blijft liggen op groei in non-life, pensioenen, DC, annuïteiten en selectieve buy-outs. Daarnaast blijft M&A belangrijk, met Bovemij als voorbeeld van verdere consolidatie in de Nederlandse schademarkt. Door schaalvoordelen kan a.s.r. portefeuilles efficiënter integreren en winstgevender maken. Ook AI zal een belangrijke rol spelen in de verdere strategische en financiële ontwikkeling. a.s.r. presenteert de strategie voor 2027-2029 tijdens de Capital Markets Day op 1 december 2026.

De heer Spruijt stelt vervolgens vragen over hoe a.s.r. kijkt naar het gebruik van kunstmatige intelligentie in relatie tot enerzijds energieverbruik en anderzijds in relatie tot de passendheid van (nieuwe) medewerkers.

Mevrouw De Swart legt uit dat a.s.r. nadrukkelijk kijkt naar de duurzaamheidsimpact van AI, zowel via leveranciers als Microsoft als binnen de eigen strategie. Daarbij gaat het niet alleen om milieuaspecten zoals energie- en waterverbruik, maar ook om de sociale impact van AI, waaronder de mentale belastbaarheid van medewerkers door intensiever werk. a.s.r. verwacht dat AI alle functies zal beïnvloeden en investeert daarom breed in training en AI-geletterdheid. Daarbij blijft leergierigheid en wendbaarheid van medewerkers essentieel. Ook denkt a.s.r. na over nieuwe manieren waarop jonge medewerkers kunnen leren en zich ontwikkelen in een veranderende werkomgeving.

De voorzitter dankt de deelnemers voor de vragen en constateert dat er geen vervolgvragen zijn. De voorzitter sluit het agendapunt en gaat over naar agendapunt 2b.

2b Ter bespreking: verslag van de Raad van Commissarissen

2c Ter bespreking: corporate governance

De voorzitter behandelt agendapunten 2b en 2c gelijktijdig. Agendapunt 2b gaat over het verslag van de Raad van Commissarissen, zoals opgenomen in 5.2 van het jaarverslag 2025. Daarin zijn ook opgenomen de verslagen van de drie commissies van de Raad van Commissarissen, de Audit en Risicocommissie, de Nominatie en ESG Commissie en de Remuneratiecommissie. Agendapunt 2c betreft een toelichting op de wijzigingen in de corporate governance. De juridische en governance structuur van a.s.r. is beschreven in hoofdstuk 5.1 van het jaarverslag. a.s.r. voldoet aan de beginselen en best practice bepalingen van de Nederlandse Corporate Governance Code die op haar van toepassing zijn, waaronder de opname van de verklaring omtrent risicobeheersing.

De Raad van Commissarissen kijkt terug op een succesvol jaar met onder andere de voortgang op de integratie van Aegon Nederland. De integratie is volgens plan verlopen en alle mijlpalen zijn behaald. De Raad van Commissarissen is gedurende het afgelopen jaar goed op de hoogte gehouden van de voortgang en spreekt veel waardering uit voor de inzet van de Management Board en medewerkers.

In 2025 versterkte a.s.r. haar positie in de pensioenmarkt door afspraken met twee pensioenfondsen en bij de voorbereidingen voor de overname van Bovemij is de Raad van Commissarissen goed op de hoogte gehouden. De afronding van de definitieve regeling voor klanten met beleggingsverzekeringen is verder gevorderd. De collectieve schikking is geïmplementeerd en de coulanceregeling is grotendeels uitgekeerd, waarmee het dossier naar verwachting in 2026 wordt afgesloten. In december 2025 bereikte a.s.r. een belangrijke mijlpaal met de goedkeuring voor het gebruik van het Partieel Intern Model voor de vaststelling van het vereiste kapitaal onder het Solvency II-raamwerk voor a.s.r. Leven. De Raad van Commissarissen hecht grote waarde aan een transparante en constructieve relatie met toezichthouders en spreekt zijn waardering uit voor de zorgvuldige wijze waarop deze goedkeuring tot stand is gekomen.

De voorzitter staat vervolgens stil bij enkele governance- en strategische stappen in 2025. Zo is de CFO (de heer Hollegien) herbenoemd voor een periode van vier jaar en stond het opvolgingsproces van de CEO (de heer Baeten) nadrukkelijk op de agenda. Zoals eerder aangekondigd, heeft de Raad van Commissarissen besloten tot de voorgenomen benoeming van mevrouw De Swart als CEO van a.s.r.; hierop wordt later in de vergadering bij agendapunt 7 teruggekomen. Daarnaast heeft de heer Friese aangekondigd terug te treden als commissaris. De benoeming van zijn beoogde opvolger, de heer Keim, wordt behandeld bij agendapunt 8. Verder is in 2025, mede via permanente educatiesessies, aandacht besteed aan de kansen en risico's van AI en aan het Partieel Intern Model.

De heer Everts (Vereniging Van Effectenbezitters) stelt een vraag over de toevoeging van de VOR aan het jaarverslag en is in het bijzonder geïnteresseerd in de punten die nadere aandacht verdienen zoals de monitoring van de tweede lijn en materiële bevindingen.

De heer Hollegien reageert dat a.s.r. over een goed functionerend intern beheersingsraamwerk beschikt met een duidelijke eerste, tweede en derde lijn, maar benadrukt tegelijk het belang van blijvende zelfkritiek. De VOR helpt om nog bewuster te beoordelen of de beheersing op het gewenste niveau is en waar verdere verbetering mogelijk is. Voor 2026 en daarna ziet a.s.r. vooral kansen om bepaalde raamwerken meer op groepsniveau in te richten om de interne beheersing verder te versterken en te uniformeren.

De voorzitter voegt hieraan toe dat de Raad van Commissarissen dit beeld herkent en dat ook in het jaarverslag is opgenomen dat de interne risicomanagement- en controlesystemen voldoende comfort bieden. De operationele en compliance-risico's worden effectief beheerst en blijven binnen de door a.s.r. vastgestelde risicobereidheid. De voorzitter constateert dat er verder geen vragen meer zijn over dit agendapunt en gaat door naar agendapunt 2d.

2d Ter adviserende stemming: remuneratierapport 2025

De voorzitter geeft het woord aan de voorzitter van de remuneratiecommissie, mevrouw Eikelenboom.

Mevrouw Eikelenboom licht toe dat in het remuneratierapport verantwoording wordt afgelegd over de wijze waarop in 2025 uitvoering is gegeven aan het beloningsbeleid. Dit betreft het beloningsbeleid waarmee de Algemene Vergadering in 2023 heeft ingestemd en waarmee a.s.r. voldoet aan de eisen van de herziene aandeelhoudersrechten-richtlijn (zoals geïmplementeerd in de Nederlandse wetgeving). Conform deze regels wordt het remuneratierapport, althans dat deel dat ziet op de uitvoering van het beloningsbeleid in het boekjaar 2025, ter adviserende stemming voorgelegd aan de Algemene Vergadering.

De voorzitter dankt mevrouw Eikelenboom voor de toelichting, constateert dat er geen vragen zijn en geeft de aanwezigen de gelegenheid om te stemmen. De voorzitter constateert dat er 165.917.448 stemmen voor, 6.843.312 stemmen tegen en 125.882 onthoudingen zijn en dit komt neer op een stemuitslag van 96,04%. De voorzitter dankt de aandeelhouders voor een positief stemadvies en sluit het agendapunt af.

3. Jaarrekening 2025 en dividend

3a Ter stemming: voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2025

De voorzitter geeft aan te zijn aangekomen bij het agendapunt over de vaststelling van de jaarrekening 2025.

De voorzitter geeft het woord aan mevrouw Barendregt als voorzitter van de Audit en Risicocommissie.

Mevrouw Barendregt geeft een toelichting op de werkzaamheden van de Audit en Risicocommissie. In de reguliere commissievergaderingen is naast resultaat- en balansvraagstukken (zowel IFRS als Solvency), het afgelopen jaar bijzondere aandacht uitgegaan naar de voortgang op de integratieactiviteiten van de combinatie met Aegon Nederland en met name de impact op de verslaggeving. Onderdeel hiervan waren de verschillende systeemmigraties alsmede de implementatie van het Partieel Intern Model voor a.s.r. Leven. Met betrekking tot de migraties was er bijzondere aandacht voor de verwerking van business migraties tot aan de Finance keten inclusief de financiële verantwoordingen. Het Partieel Intern Model wordt nu gebruikt voor alle leven-entiteiten en is een verdere verbetering in de risicobeheersing alsmede -sturing van a.s.r. Daarnaast is stilgestaan bij overige business ontwikkelingen zoals b.v. de verwerking van pensioen buyout transacties met pensioenfondsen en de uitbreiding van het a.s.r. belang in HumanTotalCare naar 100%.

Op basis van de risicoscenario's, zoals ook gehanteerd in de ORSA (Own Risk Solvency Assessment), heeft de Audit en Risico Commissie kunnen bespreken en vaststellen dat de solvabiliteit binnen de risicobereidheid van a.s.r. blijft. De risicobereidheid is besproken in het licht van de risk appetite en de voornaamste risico's zoals rente, spread-, langleven- en verzekeringstechnische risico's. Dit onderstreept de robuuste solvabiliteitspositie van a.s.r. en de effectiviteit van de managementacties, ook in de combinatie met Aegon Nederland, de overige organisatie-ontwikkelingen en in een volatiele renteomgeving.

Naast deze financiële ontwikkelingen wordt in het Audit en Risico Commissie toezicht gehouden op de onderwerpen die gemonitord worden door de diverse sleutelfunctiehouderfuncties, informatiebeveiliging, daaruit voortvloeiende cyber security risico's en compliance-gerelateerde onderwerpen. Afgelopen jaar is in de commissievergaderingen eveneens veelvuldig aandacht geweest voor het project om tot de Verklaring Omtrent Risicobeheersing te komen. Daarnaast is de commissie het afgelopen jaar betrokken in de benoeming van een nieuwe sleutelfunctiehouder voor Compliance.

In de vergaderingen van de Audit en Risico Commissie is met regelmaat van gedachten gewisseld met de actuariële functionarissen over de adequaatheid van schattingen en veronderstellingen die ten grondslag liggen aan de verzekerings-technische verplichtingen op de balans. Er is telkens geconstateerd dat deze schattingen en veronderstellingen zorgvuldig tot stand zijn gekomen en met adequate prudentie.

Conform de rol van de Audit en Risico Commissie worden de onafhankelijkheid van de externe accountant en hun aanvullende opdrachten ieder kwartaal beoordeeld. De management letter en het verslag van de externe accountant waarin de belangrijkste observaties uit de controle zijn belicht, zijn eveneens uitvoerig besproken. Bijzondere aandacht werd besteed aan de gerapporteerde kernpunten van de controle en de Commissie zal erop toezien dat er opvolging wordt gegeven aan de gerapporteerde bevindingen. De Audit en Risico Commissie heeft, in afwezigheid van de Raad van Bestuur, met de externe accountant van gedachten gewisseld, onder andere over de bevindingen bij de jaarrekeningcontrole en andere observaties. Deze gesprekken zijn als open en constructief ervaren. Tevens stelt de Audit en Risico Commissie vast dat er een zorgvuldig proces is rondom de onafhankelijkheid van de accountant. De externe accountant wordt bedankt voor de auditwerkzaamheden over het afgelopen jaar.

Tot slot wordt stilgestaan bij de jaarafsluiting over 2025. In het eerste kwartaal van 2026 zijn de resultaten over het volledige financiële jaar 2025 uitgebreid besproken in de Audit en Risico Commissie. Dit omvat onder andere het persbericht, het jaarverslag, de jaarrekening, het accountantsverslag 2025 en het verslag van de actuariële functiehouder over 2025. Dit heeft vervolgens geleid tot een positief advies van de Audit en Risico Commissie richting de Raad van Commissarissen aangaande het jaarverslag, inclusief de jaarrekening. Hierbij heeft de Commissie tevens de expliciete complimenten uitgesproken voor de stappen die zijn gezet om tot deze documenten te komen in het jaar 2025 vanuit de verschillende disciplines die betrokken zijn bij de totstandkoming hiervan.

De voorzitter dankt mevrouw Barendregt voor de toelichting en nodigt de eindverantwoordelijke KPMG partner, de heer De Wit, uit om als accountant een toelichting te verstrekken op de controlewerkzaamheden van de jaarrekening van a.s.r. over 2025. De voorzitter merkt daarbij op dat de heer De Wit voor deze vergadering ontheven is van zijn geheimhoudingsplicht.

De heer De Wit dankt de voorzitter en maakt graag van de gelegenheid gebruik om een toelichting te geven op de werkzaamheden bij de controle van de jaarrekening en het jaarverslag 2025. De heer De Wit licht toe eindverantwoordelijk te zijn voor de controle die bij ASR Nederland is gedaan en gedurende de bijeenkomst van zijn geheimhoudingsplicht is ontslagen en daarom vrijuit kan spreken en ook vragen kan beantwoorden.

De heer De Wit licht toe dat KPMG een tweetal verklaringen heeft afgegeven. De eerste verklaring betreft een goedkeurende controleverklaring bij de jaarrekening 2025 van ASR Nederland. KPMG verklaart dat de jaarrekening van ASR Nederland een getrouw beeld geeft van het vermogen per 31 december 2025 en van het resultaat over boekjaar 2025. Ook verklaart KPMG dat de jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met IFRS, zoals toegepast in de EU en titel 9 van het Burgerlijk Wetboek. Ook heeft KPMG vastgesteld dat het jaarverslag van ASR Nederland verenigbaar is met de jaarrekening en dat dit verslag alle wettelijk verplichte informatie bevat. Naast het oordeel over de jaarrekening heeft KPMG een assurance rapport met beperkte mate van zekerheid verstrekt bij de sustainability statements 2025.

De heer De Wit vervolgt zijn presentatie met een toelichting op het uitgevoerde controleproces en op de bevindingen van 2025.

De controle is zodanig gepland en uitgevoerd dat daarmee voldoende en geschikte controle informatie is verkregen om de controleverklaring op te kunnen baseren. De controle is uitgevoerd met een materialiteit van € 120 miljoen voor de jaarrekening als geheel. Deze materialiteit is net als in voorgaande jaren gebaseerd op het totale eigen vermogen, hetgeen KPMG de meest passende basis acht gezien de aard van de business van ASR Nederland. Alle controleverschillen van € 6 miljoen of meer zijn aan het management en de Raad van Commissarissen gerapporteerd.

De controle is gebaseerd op een risicobeoordeling, waarbij KPMG zich richt op die gebieden die het grootste risico in zich hebben of het grootste potentieel hebben voor een fout van materieel belang in de jaarrekening van ASR Nederland. De controleaanpak sluit aan bij hoe a.s.r. zelf de organisatie heeft ingericht. Dit leidt tot een mix van centraal aangestuurde controlewerkzaamheden in relatie tot de IT-omgeving of onderdelen van de Solvency II Capital Requirement, met werkzaamheden die door accountants van groepsonderdelen worden uitgevoerd onder onze aansturing als groepsaccountant. Er is een hele nauwe samenwerking tussen het groepscontroleteam en de controleteams van groepsonderdelen, waarbij zeer regelmatig wordt gesproken over gezamenlijke risicobeoordelingen, de inzichten die zijn verkregen door uitgevoerde controlewerkzaamheden en als groepsaccountant waarborgt KPMG ook dat alle controle-documentatie aan de daaraan gestelde wettelijke vereisten voldoet.

In de controle heeft KPMG te maken met verschillende complexe gebieden waarbij gespecialiseerde oordeelsvorming een grote rol speelt in zowel de risicobeoordeling als in de uitvoering van de controlewerkzaamheden. De grootste bijdrage komt van IT-specialisten en eigen actuarissen.

KPMG communiceert gedurende het jaar over de voortgang van de controle en de controlebevindingen aan het management en de Audit & Risicocommissie van de Raad van Commissarissen.

KPMG heeft alle vergaderingen van de Audit & Risicocommissie bijgewoond. De bevindingen en conclusies zijn opgenomen in het afsluitende Accountantsverslag 2025, dat eveneens in de vergadering van de Raad van Commissarissen door KPMG is toegelicht.

Vervolgens gaat de heer De Wit in op de belangrijkste kernpunten van de controle, de Key Audit Matters, die betrekking hebben op belangrijke schattingen en oordelen van het management. De heer De Wit geeft achtereenvolgens een toelichting op de kernpunten die zien op de waardering van verzekeringstechnische voorzieningen, de waardering van minder liquide beleggingen en de implementatie van het Partieel Intern Model bij a.s.r. Leven. KPMG heeft vastgesteld dat de formele goedkeuring voor de toepassing van de PIM voor a.s.r. Leven en ASR Nederland is ontvangen en dat de goedgekeurde modellen ten grondslag hebben gelegen aan de gerapporteerde solvabiliteitsratio per 31 december 2025. KPMG heeft de redelijkheid van belangrijke schattingen in de totstandkoming van de jaarrekening 2025 onderzocht en concludeert dat deze schattingen redelijk en gebalanceerd zijn opgemaakt.

KPMG staat tevens stil bij de interne controleomgeving en interne controles van ASR Nederland. Bij de controle van de jaarrekening maakt KPMG gebruik van interne controlemaatregelen en interne beheersing, voor zover relevant voor de controle. Dit betekent dat KPMG geen onafhankelijk en specifiek gericht onderzoek heeft gedaan naar de interne beheersing van de onderneming. KPMG heeft op basis van de eigen werkzaamheden wel een indruk gekregen van de interne beheersing met betrekking tot financiële verslaggeving. In het betreffende jaar heeft a.s.r. in de Verklaring Omtrent Risicobeheersing gerapporteerd over de beheersing van risico's binnen de onderneming. De in-control verklaring van het management is consistent met de observaties van KPMG vanuit de controle.

Tot slot staat de heer De Wit stil bij de management letter en het accountantsverslag 2025. Overall is de evaluatie van KPMG dat de interne beheersing eind 2025 was verbeterd ten opzichte van eind 2024, en dat a.s.r. nog stappen kan maken in onder meer de automatisering van de beheersmaatregelen. De impact van klimaatrisico's is een expliciet onderdeel van de controle. KPMG heeft in 2025 geen risico op afwijkingen van materieel belang in de jaarrekening geïdentificeerd als gevolg van klimaatrisico's. De werkzaamheden van KPMG op het gebied van Frauderisico en het Risico op niet-naleving van wet- en regelgeving hebben niet geleid tot rapporteerbare bevindingen.

De heer De Wit wil graag de aandeelhouders, Raad van Commissarissen en de Management Board en andere aanwezigen danken voor hun aandacht en komt daarmee aan het einde van de presentatie.

De voorzitter bedankt de heer De Wit voor zijn toelichting en vraagt aan de aanwezigen of er vervolgvragen zijn.

De heer Everts (Vereniging Van Effectenbezitters) vraagt zich af waarom a.s.r. in een jaar met tegenvallende resultaten in de arbeidsongeschiktheidsportefeuille voor een accountingwijziging heeft gekozen en vraagt of de wijziging, naast beter inzicht in de cijfers, ook gunstig uitkomt omdat tegenvallers minder zichtbaar of minder volatiel worden gepresenteerd. De heer Everts vraagt aan de accountant of specifiek is beoordeeld of de wijziging de tegenvallende resultaten minder zichtbaar maakt.

De heer Hollegien legt uit dat de stelselwijziging betrekking heeft op de individuele AOV-portefeuille en los staat van de tegenvallende resultaten in de collectieve inkomensportefeuille. Bij de implementatie van IFRS 17 is een modelkeuze gemaakt die achteraf tot onnodige volatiliteit leidde omdat arbeidsongeschiktheid direct ten laste van het resultaat kwam terwijl herstel juist over een lange periode werd uitgesmeerd. De wijziging is daarom bedoeld om een beter en getrouwer economisch beeld te geven van de onderliggende ontwikkeling van de individuele AOV-portefeuille. De heer De Wit vult daarop aan dat er kritisch is gekeken naar de wijziging en dat KPMG de keuze en toelichting in de jaarrekening passend acht.

Een van de aanwezigen vraagt achtereenvolgens aan de heer De Wit hoe de kwaliteit van de audit wordt geborgd, hoe cybercriminaliteit is beoordeeld en hoe KPMG kijkt naar het levenbedrijf.

Allereerst licht de heer De Wit toe dat er een onafhankelijk kwaliteitsbeoordelaar is ingeschakeld op de controle van a.s.r. Vervolgens geeft de voorzitter het woord aan mevrouw De Swart voor een toelichting op de vraag over cyber. Mevrouw De Swart legt uit dat a.s.r. cyber als een belangrijk risico beschouwt en beveiliging en preventie voortdurend aanpast. Als onder toezicht staande instelling voldoet a.s.r. aan relevante standaarden en laat zij de beveiliging regelmatig testen. De afgelopen twee jaar waren er geen significante cyberaanvallen, maar a.s.r. blijft alert en werkt continu aan verdere verbetering. De heer De Wit vult hierop aan dat in de controle kennis is genomen van de informatiebeveiliging van a.s.r., inclusief preventie, detectie, response en recovery. Daarbij is ook gekeken naar belangrijke samenwerkingspartners buiten de eigen organisatie. KPMG heeft hiervan een goede indruk en zag, mede doordat er geen grote cyberincidenten waren, geen aanleiding om de controleaanpak aan te passen. Tenslotte refereert de heer De Wit aan belangrijke veranderingen binnen het pensioenbedrijf. Deze veranderingen vragen om aanpassingen in de aansluiting tussen processen en de onderliggende IT-applicaties. Daarom is het afgelopen jaar nog grotendeels een gegevensgerichte controleaanpak gehanteerd, omdat verdere versterking en verankering van de beheersmaatregelen tijd vergt.

Vervolgens geeft de voorzitter het woord aan de heer Stevense (namens Stichting Rechtsbescherming Beleggers). De heer Stevense vraagt in hoeverre KPMG gebruik heeft gemaakt van AI in de controle. Ook vraagt hij naar een verklaring van de lagere hypotheekproductie.

De heer De Wit reageert op de eerste vraag en legt uit dat KPMG bij de inzet van AI in de controle onderscheid maakt tussen het kernproces van de audit en ondersteunende werkzaamheden. Voor het verzamelen van controlebewijs gelden zeer hoge eisen: AI-tooling wordt daar alleen ingezet als zeker is dat dit consequent tot betrouwbare audit-evidence leidt. In ondersteunende processen, zoals planning, voortgangsmonitoring en benchmarkanalyses kan AI al breder worden gebruikt om werkzaamheden te versnellen en te ondersteunen.

De heer Hollegien reageert op de tweede vraag. De daling in de hypotheekproductie komt vooral doordat a.s.r. in 2025 geen hypotheeken meer produceerde voor Knab, nadat deze bank niet langer onderdeel was van de groep en de productie zelf is gaan doen.

De voorzitter constateert dat er geen vervolgvragen meer zijn en gaat over tot de stemming voor de goedkeuring van de jaarrekening 2025. De voorzitter constateert dat er 172.217.213 stemmen voor, 484.774 stemmen tegen en 184.552 onthoudingen zijn. De jaarrekening 2025 wordt daarmee goedgekeurd met een stemuitslag van 99,72%. De voorzitter sluit het agendapunt af en gaat door naar het volgende agendapunt.

3b Ter bespreking: toelichting op het reserverings- en dividendbeleid

3c Ter stemming: voorstel tot uitkering van dividend

De voorzitter geeft aan dat agendapunten 3b en 3c gelijktijdig behandeld zullen worden. Eerder is bij agendapunt 2 reeds een toelichting door de heer Baeten gegeven op het reserverings- en dividendbeleid van a.s.r. Voor het voorstel wordt verwezen naar de oproeping voor deze vergadering bij agendapunt 3c. Voorgesteld wordt om over het boekjaar 2025 in totaal een dividend uit te keren van € 700 miljoen, zijnde € 3,41 per aandeel in contanten. Na het uitgekeerde interim dividend van € 1,27 resteert een slotdividend van € 2,14 per aandeel.

De voorzitter constateert dat er geen vragen zijn en geeft de aanwezigen de gelegenheid om te stemmen. De voorzitter constateert dat er 169.409.520 stemmen voor, 3.476.028 stemmen tegen en 1.100 onthoudingen zijn. Het voorstel tot uitkering van dividend wordt goedgekeurd met een stemuitslag van 97,99%.

De voorzitter sluit het agendapunt af en gaat door naar agendapunt 4.

4. Verlening van decharge

4a Ter stemming: voorstel tot verlening van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2025

De voorzitter gaat over naar het agendapunt waarin wordt voorgesteld decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur voor zijn of haar taakuitoefening in het boekjaar 2025, zoals blijkt uit het jaarverslag 2025 inclusief de jaarrekening en zoals blijkt uit mededelingen en uitspraken die tot nu toe tijdens deze vergadering zijn gedaan of anderszins bekend zijn aan de algemene vergadering.

De voorzitter constateert dat hierover geen vragen zijn en gaat over tot de stemming.

De voorzitter constateert dat er 168.606.730 stemmen voor, 3.938.911 stemmen tegen en 341.007 onthoudingen zijn. Het voorstel tot verlening van decharge aan de leden van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2025 wordt goedgekeurd met een stemuitslag van 97,72%.

De voorzitter sluit het agendapunt af en gaat door naar agendapunt 4b.

4b Ter stemming: voorstel tot verlening van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen over het boekjaar 2025

De voorzitter geeft aan dat aan de orde is het voorstel tot dechargeverlening aan de leden van de Raad van Commissarissen voor zijn of haar taakuitoefening in 2025, zoals dat blijkt uit het jaarverslag 2025 inclusief de jaarrekening en de informatie verstrekt in de vergadering dan wel informatie anderszins bekend bij de aandeelhoudersvergadering.

De voorzitter constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot de stemming.

De voorzitter constateert dat er 167.250.063 stemmen voor, 5.295.781 stemmen tegen en 340.803 onthoudingen zijn. Het voorstel tot verlening van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen over het boekjaar 2025 wordt goedgekeurd met een stemuitslag van 96,93%.

De voorzitter sluit het agendapunt af en gaat door naar agendapunt 5.

5. Verlenging van de bevoegdheden van de Raad van Bestuur

De voorzitter licht toe dat de Algemene Vergadering op 21 mei 2025 aan de Raad van Bestuur een drietal algemene machtigingen heeft verleend voor een periode van 18 maanden. De Raad van Bestuur stelt thans voor om, met instemming van de Raad van Commissarissen, deze algemene machtigingen met ingang van vandaag te verlengen voor een periode van 18 maanden. Deze nieuwe machtigingen zullen derhalve aflopen op 19 november 2027. Deze machtigingen geven a.s.r. de flexibiliteit om snel te kunnen handelen als de omstandigheden daartoe aanleiding geven.

5a Ter stemming: voorstel tot verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen en/of verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen

De voorzitter geeft aan dat aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld tot verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot 18 maanden na vandaag, om met goedkeuring van de Raad van Commissarissen gewone aandelen in het kapitaal van de vennootschap uit te geven en/of rechten tot het nemen van gewone aandelen in het kapitaal van de vennootschap te verlenen tot maximaal tot 10% van het op vandaag geplaatste kapitaal en welke bevoegdheid niet zal worden gebruikt om dividend uit te keren in de vorm van aandelen.

De voorzitter constateert dat hier geen vragen over zijn en gaat over tot de stemming.

De voorzitter constateert dat er 172.498.138 stemmen voor, 386.136 stemmen tegen en 2.372 onthoudingen zijn. Het voorstel wordt goedgekeurd met een stemuitslag van 99,78%.

De voorzitter sluit het agendapunt af en gaat door naar agendapunt 5b.

5b Ter stemming: voorstel tot verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het wettelijk voorkeursrecht

De voorzitter geeft aan dat aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld om de Raad van Bestuur met ingang van vandaag, voor een periode van 18 maanden, te machtigen tot het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten van bestaande aandeelhouders met betrekking tot de uitgifte van gewone aandelen of het verlenen van rechten op aandelen op basis van de zojuist door u gegeven machtiging. Ook hiervoor geldt dat de Raad van Bestuur alleen met goedkeuring van de Raad van Commissarissen van deze machtiging gebruik kan maken.

De voorzitter constateert dat hier geen vragen over zijn en gaat over tot de stemming.

De voorzitter constateert dat er 172.166.596 stemmen voor, 714.300 stemmen tegen en 3.050 onthoudingen zijn. Het voorstel is goedgekeurd met een stemuitslag van 99,59%.

De voorzitter sluit het agendapunt af en gaat door naar agendapunt 5c.

5c Ter stemming: voorstel tot machtiging van de Raad van Bestuur tot verkrijging van eigen aandelen door de vennootschap

De voorzitter geeft aan dat aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld om de Raad van Bestuur met ingang van vandaag, voor een periode van 18 maanden, te machtigen tot inkoop van gewone aandelen in het eigen kapitaal van ASR Nederland via de beurs of op een andere wijze. De Raad van Bestuur zal telkens alleen met goedkeuring van de Raad van Commissarissen van deze machtiging gebruik kunnen maken. Maximaal 10% van het geplaatste aandelenkapitaal van a.s.r. op de datum van vandaag mag worden ingekocht, tegen een prijs die ligt tussen de nominale waarde van de betreffende aandelen en 10% boven een gemiddelde slotkoers van Euronext Amsterdam over een periode van 5 dagen voorafgaand aan de dag van de verkrijging van de aandelen.

De voorzitter constateert dat er geen vragen zijn en gaat over tot de stemming.

De voorzitter constateert dat er 170.613.946 stemmen voor, 2.176.026 stemmen tegen en 96.675 onthoudingen zijn. Het voorstel wordt goedgekeurd met een stemuitslag van 98,74%.

6. Intrekking aandelen

6a Ter stemming: voorstel tot intrekking van door a.s.r. gehouden aandelen

De voorzitter licht toe dat wordt voorgesteld om, op voorstel van de Raad van Bestuur en met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, met ingang van vandaag voor een periode van 18 maanden te besluiten tot intrekking (al dan niet in tranches) van ingekochte of nog in te kopen aandelen tot maximaal 10 % van het geplaatste aandelenkapitaal van a.s.r. per vandaag. Het geplaatste aandelenkapitaal wordt dienovereenkomstig verminderd. Dit besluit wordt pas van kracht nadat de relevante wettelijke procedure voor kapitaalvermindering is doorlopen. Het doel van de intrekking is voornamelijk gelegen in de wens om de kapitaalstructuur op te schonen; er is thans geen (andere) bestemming voor de ingekochte aandelen. Indien dit besluit door de Algemene Vergadering wordt aangenomen, is de Raad van Bestuur gemachtigd het aantal in te trekken aandelen (al dan niet in tranches) te bepalen en ieder lid van de Raad van Bestuur gemachtigd om uitvoering te geven aan de intrekking, waaronder begrepen het besluiten wanneer de intrekking effect sorteert.

De voorzitter constateert dat hier geen vragen over zijn en gaat over tot de stemming.

De voorzitter constateert dat er 171.443.888 stemmen voor, 1.440.427 stemmen tegen en 2.332 onthoudingen zijn. Het voorstel wordt goedgekeurd met een stemuitslag van 99,17%.

De voorzitter gaat nu verder met agendapunt 8, de samenstelling van de Raad van Commissarissen.

8. Samenstelling Raad van Commissarissen

8a Ter stemming: gelegenheid voor het doen van aanbevelingen aan de Raad van Commissarissen

Overeenkomstig artikel 22.5 van de statuten van a.s.r. wordt aan de Algemene Vergadering de mogelijkheid geboden om, met inachtneming van de bestaande profielschets van de Raad van Commissarissen, de van toepassing zijnde wet- en regelgeving en (met betrekking tot de vervanger van Lard Friese) de Relationship Agreement tussen a.s.r. en Aegon, aanbevelingen te doen aan de Raad van Commissarissen in het kader van de kennisgeving van de voordracht door de Raad van Commissarissen tot benoeming Marco Keim en de herbenoeming Sonja Barendregt als leden van de Raad van Commissarissen.

Er zijn voorafgaand aan de vergadering geen aanbevelingen gedaan. De voorzitter vraagt of er aanbevelingen worden gedaan door de aanwezigen. Dat is niet het geval.

De voorzitter gaat door naar agendapunt 8b.

8b Kennisgeving van de voordracht door de Raad van Commissarissen tot benoeming Marco Keim en de herbenoeming Sonja Barendregt als leden van de Raad van Commissarissen

Allereerst bedankt de voorzitter Lard Friese die, zoals aangekondigd in het persbericht van 10 december 2025, heeft besloten om terug te treden als lid van de Raad van Commissarissen om zich volledig te kunnen concentreren op zijn werkzaamheden voor Aegon Ltd. Lard Friese treedt aan het einde van de Algemene Vergadering terug als lid van de Raad van Commissarissen en lid van de Audit en Risico Commissie. De voorzitter bedankt Lard Friese voor zijn aanwezigheid en waardevolle bijdrage aan alle besprekingen en discussies.

Conform de afspraken in de Relationship Agreement tussen a.s.r. en Aegon, heeft Aegon Marco Keim aangewezen ter vervanging van Lard Friese. Conform artikel 22.4 van de statuten van a.s.r. draagt de Raad van Commissarissen Marco Keim ter benoeming voor als lid van de Raad van Commissarissen met ingang van de sluiting van de Algemene Vergadering voor een termijn die eindigt per 4 juli 2028 conform de afspraken zoals vastgelegd in artikel 4 van het Relationship Agreement. Sonja Barendregt wordt voorgedragen voor een herbenoeming als lid van de Raad van Commissarissen voor een termijn van twee jaar.

8c Ter stemming: voorstel tot benoeming van Marco Keim als lid van de Raad van Commissarissen

Marco Keim voldoet aan de vereisten van het profiel van de Raad van Commissarissen, met name gezien zijn ruime ervaring als CEO in de financiële sector met een achtergrond als (register)accountant. Ook heeft hij diverse toezichthoudende rollen vervuld. Hij beschikt over diepgaande kennis van verzekerings- en pensioenproducten, het verzekeringswezen en de markten waarin a.s.r. actief is. Ook heeft hij ruime ervaring met het opzetten en beoordelen van administratieve organisaties, interne controle, compliance en risicomanagement.

De voordracht wordt ondersteund door de Raad van Bestuur en de Management Board. De Ondernemingsraad heeft een positief standpunt gegeven. De Ondernemingsraad heeft besloten zijn standpunt tijdens de Algemene Vergadering niet toe te lichten. DNB heeft goedkeuring verleend voor de voorgenomen benoeming. Marco Keim zal na zijn benoeming door de Algemene Vergadering tevens worden benoemd als lid van de Audit en Risico Commissie.

Vervolgens stelt Marco Keim zich kort voor.

De heer Stevense (namens Stichting Rechtsbescherming Beleggers) vraagt naar de passendheid van de heer Keim als lid van de Raad van Commissarissen. De voorzitter licht toe dat bij de voordracht van Marco Keim zorgvuldig is beoordeeld of hij past binnen de Raad van Commissarissen. Op basis van de competentiematrix, profielschets, zijn ervaring en persoonlijkheid concludeert de Raad van Commissarissen dat hij zowel inhoudelijke toegevoegde waarde heeft als goed past binnen het team.

De voorzitter constateert dat er verder geen vragen zijn en gaat over tot de stemming.

De voorzitter constateert dat er 161.419.679 stemmen voor, 11.464.289 stemmen tegen en 2.147 onthoudingen zijn. Het voorstel wordt goedgekeurd met een stemuitslag van 93,37%. De voorzitter gaat verder met agendapunt 8d.

8d Ter stemming: voorstel tot herbenoeming van Sonja Barendregt als lid van de Raad van Commissarissen

Sonja Barendregt is op 31 mei 2018 benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen en lid van de Audit & Risico Commissie. Sinds 20 mei 2020 is zij voorzitter van de Audit & Risico Commissie. Sonja Barendregt voldoet aan de vereisten van het profiel van de Raad van Commissarissen, met name wat betreft haar kennis op het gebied van onder andere finance, audit, risk, compliance en het Partieel Intern Model. De Raad van Commissarissen wenst mede met het oog op stabiliteit en continuïteit Sonja Barendregt voor een termijn van twee jaar voor te dragen voor herbenoeming als lid van de Raad van Commissarissen.

De voordracht wordt ondersteund door de Raad van Bestuur en de Management Board. De Ondernemingsraad heeft een positief standpunt gegeven. De Ondernemingsraad heeft besloten zijn standpunt tijdens de Algemene Vergadering niet toe te lichten. DNB heeft goedkeuring verleend voor de voorgenomen benoeming. Sonja Barendregt zal na haar benoeming door de Algemene Vergadering tevens worden benoemd als voorzitter van de Audit en Risico Commissie.

Sonja Barendregt geeft een korte toelichting op haar herbenoeming.

De **voorzitter** constateert dat er verder geen vragen zijn en gaat over tot de stemming.

De **voorzitter** constateert dat er 172.167.620 stemmen voor, 716.955 stemmen tegen en 1.702 onthoudingen zijn. Het voorstel wordt goedgekeurd met een stemuitslag van 99,59%. De voorzitter gaat verder met agendapunt 9, de rondvraag.

9. Rondvraag

De **voorzitter** vraagt aan de aanwezigen of er nog vragen zijn voor de rondvraag.

De **heer Rienks** uit zijn zorgen over de impact van AI, de partners waarmee a.s.r. op dit gebied samenwerkt en de impact voor klanten en vraagt hoe a.s.r. hiernaar kijkt.

Mevrouw De Swart licht toe dat a.s.r. AI ziet als ondersteuning van menselijk werk, niet als vervanging van menselijk contact. De organisatie wil grip houden op haar eigenheid, klantcommunicatie en belangrijke processen en benadrukt dat klanten ook in de toekomst altijd met een mens moeten kunnen blijven spreken.

De **voorzitter** constateert dat er geen vervolgvragen zijn voor de rondvraag en gaat over naar agendapunt 7, de samenstelling Raad van Bestuur.

7. Samenstelling Raad van Bestuur

7a Ter bespreking: het voornemen van de Raad van Commissarissen om Ingrid de Swart te herbenoemen als lid van de Raad van Bestuur, en te benoemen als CEO en voorzitter van de Raad van Bestuur en de Management Board

De **voorzitter** licht toe dat Ingrid de Swart in de afgelopen jaren substantieel binnen a.s.r. heeft bijgedragen aan de verdere groei van de verzekeringsactiviteiten, evenals aan de versterking en hervorming van het segment Distributie en Services en de ontwikkeling van Klantbeleving & Digitaal. Daarnaast is Ingrid de Swart zeer ervaren met risk governance en de rol van de sleutelfuncties Risk Management, Actuarial, Compliance en Audit daarin.

Ingrid de Swart beschikt over een groot analytisch vermogen en een sterke hands-on mentaliteit. Zij heeft een verbindende persoonlijkheid en gaat discussies niet uit de weg. Kenmerkend voor Ingrid de Swart is dat zij vertrouwen geeft binnen duidelijke kaders. De Raad van Commissarissen ziet in Ingrid de Swart dan ook de juiste persoon om a.s.r. verder te ontwikkelen.

Ingrid de Swart heeft een sterk netwerk binnen de sector. Tevens beschikt zij over veel kennis van digitalisering en innovatie en heeft zij grote transformaties en verandertrajecten geleid. De Raad van Commissarissen is dan ook verheugd dat zij deze expertise en ervaring kan inzetten voor a.s.r. Daarnaast is de Raad van Commissarissen onder de indruk van haar aansturing van de integratie van Aegon Nederland.

De Raad van Commissarissen is ervan overtuigd dat Ingrid de Swart haar ervaring zal inzetten om de continuïteit van de strategie van a.s.r. te waarborgen en om een toekomstgerichte duurzame visie neer te zetten. De Raad van Commissarissen is van mening dat Ingrid de Swart binnen a.s.r. stabiliteit en continuïteit zal waarborgen en tegelijkertijd vernieuwing en inspiratie zal brengen.

De Raad van Commissarissen is daarom voornemens en zeer verheugd om Ingrid de Swart, in overeenstemming met artikel 17.1 van de statuten van a.s.r., na afloop van deze Algemene Vergadering voor een periode van vier jaar (eindigend bij het sluiten van de jaarlijkse Algemene Vergadering in 2030) te herbenoemen als lid van de Raad van Bestuur, en te benoemen als voorzitter van de Raad van Bestuur en de Management Board. De voorzitter licht toe dat daarbij een zorgvuldig proces is doorlopen.

De Ondernemingsraad heeft een positief advies uitgebracht over de voorgenomen herbenoeming. De Ondernemingsraad heeft besloten zijn advies tijdens deze vergadering niet verder toe te lichten. De toetsing door DNB is positief afgerond.

Desgevraagd geeft Ingrid de Swart een motivatie op haar voorgenomen (her)benoeming. Ingrid de Swart bedankt de voorzitter en spreekt haar dank uit aan de Raad van Commissarissen voor het in haar gestelde vertrouwen. Zij geeft aan dat zij de afgelopen 6,5 jaar met veel plezier en toewijding heeft bijgedragen aan de resultaten van a.s.r. en dat zij zeer enthousiast is om de rol van CEO van a.s.r. te vervullen. Met de ervaring die zij de afgelopen jaren als lid van de Raad van Bestuur heeft opgedaan, kijkt zij ernaar uit om samen met de Management Board en alle medewerkers verder te bouwen aan de toekomst van a.s.r. Tevens ziet zij uit naar het contact met de aandeelhouders. Tenslotte spreekt zij haar grote waardering uit naar Jos Baeten en bedankt zij hem voor alles wat hij voor a.s.r. heeft betekend.

De voorzitter vraagt aan de aanwezigen of er nog vragen zijn voor mevrouw De Swart.

Naar aanleiding van een vraag van de heer Stevense (namens Stichting Rechtsbescherming Beleggers) geeft Ingrid de Swart aan dat zij met volle overtuiging als CEO van a.s.r. aan de slag wil gaan. De voorzitter onderstreept nogmaals dat het proces zorgvuldig is doorlopen en dat de Raad van Commissarissen zeer blij is om Ingrid de Swart te kunnen benoemen tot CEO.

De voorzitter constateert dat er geen verdere vragen zijn en feliciteert Ingrid de Swart met haar benoeming.

Vervolgens richt de voorzitter het woord tot Jos Baeten. Zijn huidige termijn eindigt bij deze vergadering en Jos Baeten heeft aangegeven niet beschikbaar te zijn voor een nieuwe termijn. Voordat de voorzitter een dankwoord uitspreekt, krijgt eerst Jos Baeten het woord.

Allereerst feliciteert hij Ingrid de Swart met haar benoeming en spreekt hij zijn vertrouwen in haar uit. Vervolgens blikt Jos Baeten terug op hoe het a.s.r. is vergaan onder zijn leiding waarbij hij onder andere stilstaat bij belangrijke momenten voor a.s.r. zoals de financiële crisis, de succesvolle gang naar de beurs, de groei van a.s.r. - zowel organisch als via overnames -, en staat hij stil bij a.s.r. vandaag de dag als één van de toonaangevende verzekeraars van Nederland. Hij bedankt de diverse stakeholders van a.s.r. voor het vertrouwen en wenst a.s.r. alle goeds toe.

De voorzitter vraagt aan de aanwezigen of er reacties zijn richting Jos Baeten. Achtereenvolgens wordt hij kort toegesproken door Walter Smidts (Aegon Ltd.), de heer Everts (Vereniging Van Effectenbezitters), mevrouw Giesbers, de heer Stevense (namens Stichting Rechtsbescherming Beleggers), mevrouw Laskewitz (VBDO) en tenslotte de voorzitter van de Ondernemingsraad.

Tot slot spreekt de voorzitter, namens de Raad van Commissarissen, een dankwoord uit. Hierin refereert de voorzitter aan de rol van Jos Baeten bij de ontwikkelingen die a.s.r. heeft doorgemaakt. In het bijzonder wordt stilgestaan bij de oriëntatie op alle stakeholders: klanten, medewerkers, de samenleving en de aandeelhouders. Ook de constructieve relatie met toezichthouders wordt genoemd. Namens de Raad van Commissarissen wordt Jos Baeten uitgebreid bedankt voor zijn geweldige inzet en de uitstekende positie waarin a.s.r. wordt overgedragen.

De voorzitter gaat vervolgens door naar agendapunt 10, de sluiting van de vergadering.

10. Sluiting

De voorzitter geeft aan dat hij de aandeelhouders namens de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen hartelijk wil bedanken voor de aanwezigheid en bijdrage tijdens de vergadering, voor de betrokkenheid bij a.s.r. in het algemeen en het gestelde vertrouwen. Voorts bedankt de voorzitter alle medewerkers van a.s.r. voor hun inzet en vertrouwen in het afgelopen jaar en voor het afronden van de integratie van Aegon Nederland. Namens de Raad van Commissarissen spreekt de voorzitter veel lof uit voor deze zeer knappe prestatie. Ook dankt de voorzitter de medewerkers voor hun bijdrage aan de goede resultaten van a.s.r. en de wijze waarop klanten worden geholpen. Deze inzet heeft wederom geleid tot prachtige resultaten, voor alle stakeholders. Tot slot nodigt de voorzitter de aanwezigen van harte uit om gebruik te maken van de lunch aansluitend aan de vergadering.

